

目 录

第一部分 总体概述.....	4
第一节 施工安排.....	4
第二节 施工组织总体设想、方案针对性和施工段划分.....	5
第三节 施工准备.....	19
第四节 施工部署.....	23
第五节 项目管理制度.....	32
第二部分 各分部分项工程的施工方案和质量保证措施.....	74
第一节 农用井和配套工程.....	74
第二节 洗井.....	88
第三节 管道工程.....	90
第四节 农田输配电工程（低压线路）.....	110
第五节 沟渠清淤.....	116
第六节 田间道路工程.....	129
第七节 其他相关附属工程.....	140
第八节 质量管理体系.....	176
第九节 工程质量的持续改进.....	185
第十节 工程质量的检查与验收.....	187
第十一节 施工过程质量控制.....	191
第十二节 保证工程质量的措施.....	194
第十三节 质量保证措施.....	206
第十四节 配电网基建项目质量通病防治措施.....	218
第十五节 保修回访措施.....	251
第十六节 质量自罚措施.....	252
第十七节 工程质量管理控制措施.....	256
第十八节 编制项目质量计划.....	259
第十九节 建立质量领导小组.....	261
第二十节 原材料的质量控制.....	261
第二十一节 创优计划.....	264
第二十二节 关键部位和关键工序的质量保证措施.....	283
第二十三节 质量管理措施和办法.....	291
第二十四节 质量保证技术组织措施.....	295
第二十五节 关键工序质量控制措施.....	296
第二十六节 项目部与质量有关的各级人员职责.....	301
第三部分 施工现场平面布置和临时设施、临时道路布置.....	307
第一节 布置原则.....	307
第二节 施工现场平面布置和临时设施、临时道路布置.....	315
第三节 施工现场扬尘治理防治措施.....	328
第四节 建筑施工现场渣土治理实施方案.....	340
第五节 施工现场布置和文明安全管理制度.....	346
第六节 工程承包管理.....	367
第四部分 施工进度计划和各阶段进度的保证措施.....	372
第一节 工期保证措施.....	372

第二节	施工工期保证措施.....	377
第三节	施工高峰期强度保证措施.....	384
第四节	设备、人员、材料施工计划.....	386
第五节	冬、雨、高温季施工保障措施.....	391
第六节	与相关施工方主体的配合.....	400
第七节	与业主、监理、设计及其他相关单位的配合.....	402
第八节	工程保修及保证措施.....	406
第九节	成品保护措施.....	413
第五部分	安全文明施工和环境保证措施.....	415
第一节	本工程的安全目标.....	416
第二节	安全管理组织机构及主要职责.....	416
第三节	安全管理制度及办法.....	425
第四节	安全组织措施.....	438
第五节	标准渣土车安全运输.....	444
第六节	冠状病毒防疫期间的施工管理措施.....	447
第七节	安全文明施工自罚措施.....	449
第八节	消防保卫措施.....	451
第九节	扬尘污染防治措施.....	453
第十节	安全技术措施与保证制度.....	464
第十一节	确保安全生产的技术组织措施.....	468
第十二节	项目部生产安全事故应急救援预案.....	483
第十三节	施工现场场容管理的措施.....	506
第十四节	环保预警期间应急方案.....	510
第十五节	防汛度汛方案.....	521
第十六节	电力工程施工安全操作规程.....	528
第十七节	文明施工措施.....	552
第十八节	文明施工组织机构.....	556
第十九节	文明施工保证措施.....	557
第二十节	环境保护体系和措施.....	558
第二十一节	保证工期、安全文明和环保自罚措施.....	568
第二十二节	水土保持体系和措施.....	572
第二十三节	环保预警期间应急方案.....	597
第二十四节	标准渣土车安全运输.....	603
第二十五节	冠状病毒防疫期间的施工管理措施.....	606
第二十六节	扬尘污染防治措施.....	609
第二十七节	文明施工保障措施.....	620
第二十八节	环保措施.....	624
第二十九节	确保文明施工的技术组织措施.....	625
第三十节	创建文明工地的管理目标.....	626
第三十一节	施工现场场容管理的措施.....	626
第三十二节	施工现场环境保护的措施.....	631
第三十三节	防止施工噪音扰民措施.....	635
第三十四节	环保预警期间应急方案.....	636
第六部分	项目管理班子的人员岗位职责、分工.....	647

第一节	施工组织机构.....	647
第二节	施工力量的安排.....	657
第三节	工程项目部管理.....	657
第四节	公司管理制度.....	718
第五节	项目管理模式.....	766
第六节	人员管理及员工培训.....	773
第七部分	劳动力、机械设备和材料投入计划.....	800
第一节	主要施工机械配备.....	801
第二节	主要检测设备配备.....	803
第三节	材料和工程设备.....	803
第四节	检验仪器、设备管理制度.....	804
第五节	机械设备维修保养.....	813
第六节	材料使用的管理措施.....	835
第七节	材料检测计划.....	837
第八节	劳动力管理.....	838
第九节	劳动力的实施.....	840
第十节	劳动力组织和管理的关键环节.....	840
第十一节	全员岗前培训计划和措施.....	841
第十二节	财务管理制度.....	841
第十三节	资料收集整理要求和保证措施.....	842
第十四节	施工资金保障.....	845
第十五节	降低成本措施.....	848
第八部分	冬季施工、已有设施和管线的加固、保护等特殊情况下的施工措施.....	854
第一节	冬雨季施工.....	854
第二节	已有设施和管线加固、保护等特殊情况下的施工措施.....	876
第九部分	针对项目实际，对关键施工技术、工艺及工程项目实施的重点难点，分析和解决方案.....	878
第一节	绿化工程质量通病和防治措施.....	879
第二节	水泥混凝土路面质量通病和防治措施.....	893