

# 目 录

第一章 编制依据及说明.....	5
第一节 编制依据 .....	5
第二节 编制要求 .....	5
第三节 施工组织的主要内容 .....	6
第四节 采用的施工规范、规程及标准 .....	7
第二章 工程概况.....	9
第三章 施工准备.....	10
第一节 技术准备 .....	10
第二节 物资准备 .....	11
第三节 生产准备 .....	11
第四节 设备准备 .....	12
第五节 劳动力配备 .....	13
第四章 项目组织管理机构.....	14
第一节 项目组织机构的建立 .....	14
第二节 项目管理职责 .....	16
第三节 施工组织机构的启动与高效 .....	20
第四节 施工组织机构高效运作保障措施 .....	21
第五章 目标管理.....	22
第一节 质量管理目标 .....	22
第二节 安全管理目标 .....	25
第三节 文明施工管理目标 .....	29
第四节 进度管理目标 .....	30
第五节 造价及成本管理目标 .....	31
第六节 生产要素的管理目标 .....	31
第七节 项目合同管理目标 .....	32
第八节 工程信息及软件管理目标 .....	32
第六章 主要施工方案与技术措施.....	33
第一节 工程概况 .....	33

第二节 施工流程及工艺 .....	34
第三节 电气安装工程施工方案 .....	68
第四节 与周边单位、居民的协调措施 .....	73
第六章 质量管理体系与措施.....	76
第一节 质量方针及目标 .....	76
第二节 质量保证措施 .....	76
第三节 工程质量保证体系 .....	80
第四节 成品保护措施 .....	82
第五节 降低成本的措施 .....	82
第六节 技术资料管理 .....	83
第七章 主体质量控制措施.....	83
第一节 施工测量控制措施 .....	84
第二节 装饰工程质量控制措施 .....	86
第三节 安装工程质量目标设计及保证措施 .....	89
第八章 安全管理体系与措施.....	90
第一节 工程安全管理目标 .....	90
第二节 安全生产体系 .....	91
第三节 主要施工安全措施 .....	94
第四节 主体工程施工安全措施 .....	94
第五节 外装饰和高空作业安全措施 .....	95
第六节 现场施工用电的安全措施 .....	96
第七节 “三宝、四口”的防护措施 .....	97
第八节 防火安全管理措施 .....	97
第九节 施工安全应急预案 .....	98
第十节 施工场地治安管理计划与突发治安事件紧急预案 .....	112
第九章 工程进度计划与措施.....	121
第一节 工期计划编制说明 .....	121
第二节 工期安排 .....	121
第三节 工期提前的保证措施 .....	121

第四节 分级计划管理 .....	123
第五节 工程进度计划图 .....	124
第十一章 环境保护管理体系与措施 .....	124
第一节 现场总平面管理措施 .....	124
第二节 防粉尘控制措施 .....	124
第三节 防废气控制措施 .....	125
第四节 污水处理措施 .....	125
第五节 防噪音控制措施 .....	125
第六节 现场文明施工管理措施 .....	126
第七节 民工及宿舍文明管理措施 .....	127
第八节 建筑垃圾的处理措施 .....	128
第九节 施工现场卫生防疫方案 .....	132
第十二章 资源配备计划以及进退场安排 .....	137
第十三章 施工现场总平面布置 .....	139
第十四章 季节性施工防护措施 .....	140
第一节 雨季施工防护措施 .....	140
第十五章 民工工资保证措施 .....	141
第十六章 工程跟踪服务 .....	142
第一节 施工过程跟踪服务 .....	142
第二节 工程交付后的服务 .....	142
第三节 保障运行服务 .....	143
第四节 服务信息管理 .....	143
第五节 质量回访与维修 .....	144