

目 录

第一章 编制说明	4
1. 1 前言	4
1. 2 编制依据	4
第二章 工程概况	5
2. 1 工程简介	5
2. 2 工程概述	5
2. 3 工程地质及水文地质	5
2. 4 工程设计特点	7
2. 5 工程主要实物量	8
主要工程实物量一览表	8
第三章 施工组织与施工部署	9
3. 1 施工组织机构	9
广州国际会展中心 B1 区工程施工管理架构图	10
3. 2 项目经理部主要管理人员名单	11
3. 3 项目组织机构职能	11
3. 4 项目管理	14
3. 5 施工总体部署	24
第四章 施工准备	25
4. 1 施工现场的准备	25
4. 2 技术准备	25
4. 3 作业条件准备	26
4. 4 施工计划准备	27
主要施工机械配备一览表	28
主要检测设备需用量一览表	29
主要劳动力配备一览表	30
主要施工用材料计划表	31
4. 5 临时施工用水	31
4. 6 临时施工用电	32
第五章 施工平面布置	35
5. 1 施工现场平面布置	35
5. 2 施工总平面管理	36
第六章 施工进度计划	38

6. 1 计划编制总说明	38
6. 2 阶段工期（工期阶段点控制）	38
6. 3 工期保证措施	39
第七章 施工测量及施工监测	42
7. 1 施工测量	42
7. 2 施工监测	43
第八章 主要工程施工方法	45
8. 1 概述	45
8. 2 水泥搅拌桩的施工	45
8. 3 挖孔桩超前钻、150MM 厚混凝土顶板、基坑降水井、坑顶排水沟集水井的施工 ..	50
8. 4 工字钢的施工	51
8. 5 基坑土方开挖工程的施工	51
8. 6 水泥土锚杆的施工	52
8. 7 人工挖孔桩的施工	57
第九章 质量保证措施	71
9. 1 质量目标	71
9. 2 质量管理措施	71
质量管理领导小组组织系统图	72
ISO9000 质量管理保证措施	73
9. 3 为确保质量所采取的检测试验手段及措施	74
9. 4 原材料质量保证措施	76
9. 5 技术保证措施	78
9. 6 混凝土质量保证措施	80
9. 7 施工期间对隐蔽工程的质量保证措施	81
隐蔽工程项目及责任人	83
9. 8 成品保护的保证措施	85
第十章 工期保证措施	87
10. 1 施工顺序的合理确定	87
10. 2 组织机构的落实	87
10. 3 采取有力的保证措施	87
10. 4 严格计划管理	88
10. 5 档案资料管理	88
第十一章 安全施工保证措施	89
11. 1 安全管理	89
11. 2 建立健全安全管理组织	89

11. 3 建立健全安全管理制度	91
11. 4 安全管理措施	95
11. 5 工程施工的主要安全措施	95
第十二章 文明施工保证措施.....	99
12. 1 管理目标	99
12. 2 建立管理机构	99
12. 3 场容场貌	100
12. 4 工地卫生	100
12. 5 文明建设	101
第十三章 环境保护措施.....	102
13. 1 防止空气污染	102
13. 2 防止水污染	102
13. 3 防止噪声污染	102
13. 4 防止散落固体物质污染	103
13. 5 文物保护措施	103
第十四章 季节性施工措施	104
14. 1 雨季施工措施	104
14. 2 高温季节施工	104
第十五章 建议的支护体系替代方案	106